

**Бухгалтерская отчетность
за январь - март 2026 г.**

Организация Публичное акционерное общество "Магнит"
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Организационно-правовая форма Публичное акционерное общество
Форма собственности Частная собственность

по ОКПО
ИНН
по ОКОПФ
по ОКФС

70771130
2309085638
12247
16

Адрес в пределах места нахождения 350072, г. Краснодар,
ул. Солнечная, д. 15/5

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☐ ДА ☒ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный
аудит _____

Идентификационный номер налогоплательщика
Основной государственный регистрационный номер

ИНН
ОГРН

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

☐ ДА ☒ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую
отчетность _____

Бухгалтерский баланс
на 31 марта 20 26 г.

Организация: **Публичное акционерное общество "Магнит"**
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД Отчетная дата (число, месяц, год)	Коды		
	0710001		
	31	03	2026
	70771130		
по ОКПО	384		
по ОКЕИ			

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	На 31 марта 20 26 г. ²	На 31 декабря 20 25 г. ³	На 31 декабря 20 24 г. ⁴
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.3	Нематериальные активы	1110	1 859	1 949	2 199
п.4	Основные средства	1150	514 128	499 061	541 016
	в том числе:				
п.4.2	Право пользования активом	1151	71 184	48 161	57 805
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
п.5	Финансовые вложения	1170	323 555 192	245 657 992	165 362 792
п.11.2.5	Отложенные налоговые активы	1180	2 055	1 710	1 496
п.11.1.1	Прочие внеоборотные активы	1190	70	84	209
	Итого по разделу I	1100	324 073 304	246 160 796	165 907 712
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.6	Запасы	1210	2 548	3 433	42
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
п.7	Дебиторская задолженность	1230	72 726 233	63 920 315	18 602 153
п.5	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	245 496 696	287 485 924	122 378 377
п.11.1.2	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	788	623	897 216
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	318 226 265	351 410 295	141 877 788
	БАЛАНС	1600	642 299 569	597 571 091	307 785 500

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	На 31 марта 20 26 г. ²	На 31 декабря 20 25 г. ³	На 31 декабря 20 24 г. ⁴
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
п.11.1.3	Уставный капитал	1310	1 019	1 019	1 019
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	(-)	(-)	(-)
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	87 448 127	87 448 127	87 448 127
	Резервный капитал	1360	153	153	153
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	126 724 476	126 033 347	120 677 714
	Итого по разделу III	1300	214 173 775	213 482 646	208 127 013
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.8	Заемные средства	1410	228 580 358	178 050 000	73 500 000
п.11.2.5	Отложенные налоговые обязательства	1420	15 260	15 432	16 165
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
п.8	Прочие долгосрочные обязательства	1450	67 344	43 148	51 413
	Итого по разделу IV	1400	228 662 962	178 108 580	73 567 578
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.8	Заемные средства	1510	194 309 370	200 823 287	20 974 597
п.8	Кредиторская задолженность	1520	5 077 828	5 129 706	5 097 146
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
п.8.2	Оценочные обязательства	1540	66 435	17 880	10 557
п.8	Прочие краткосрочные обязательства	1550	9 199	8 992	8 609
	Итого по разделу V	1500	199 462 832	205 979 865	26 090 909
	БАЛАНС	1700	642 299 569	597 571 091	307 785 500

Генеральный
директор

(подпись)

Случевский Е.С.

(расшифровка подписи)

" 29 " _____ мая 20 26 г.

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.

² Указывается отчетная дата.

³ Указывается предыдущий год.

⁴ Указывается год, предшествующий предыдущему.

Отчет о финансовых результатах
за январь - март 2026 г.

Организация: **Публичное акционерное общество "Магнит"**
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД Отчетная дата (число, месяц, год) по ОКПО по ОКЕИ	Коды		
	0710002		
	31	03	2026
	70771130		
	384		

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	январь -	январь -
			За март 20 26 г. ²	За март 20 25 г. ³
п.11.2.1	Выручка	2110	103 002	103 015
	Себестоимость продаж	2120	(17 076)	(16 874)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	85 926	86 141
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
п.11.2.2	Управленческие расходы	2220	(141 521)	(129 258)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(55 595)	(43 117)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	18 249 861	9 361 868
	Проценты к уплате	2330	(16 857 984)	(6 755 581)
п.11.2.3	Прочие доходы	2340	1 146	7 744
п.11.2.3	Прочие расходы	2350	(383 701)	(768 849)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	953 727	1 802 065
п.11.2.5	Налог на прибыль организаций	2410	(262 597)	(453 562)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(263 114)	(453 856)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(517)	(294)
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль)	2420		
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	691 130	1 348 503

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	январь - За март 20 26 г. ²	январь - За март 20 25 г. ³
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	691 130	1 348 503
п.11.2.6	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,007	0,013
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910		

Генеральный
директор

(подпись)

Случевский Е.С.

(расшифровка подписи)

" 29 " _____ мая 20 26 г.

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.

² Указывается отчетный период.

³ Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

Отчет об изменениях капитала
за январь - март 2026 г.

Организация: Публичное акционерное общество "Магнит"
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД Отчетная дата (число, месяц, год) по ОКПО по ОКЕИ	Коды		
	0710004		
	31	03	2026
	70771130		
	384		

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	Уставный капитал ²	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций ²	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2024 г. ³	3100	1 019	-	-	87 448 127	153	120 677 714	208 127 013
	За январь - март 2025 г. ³ Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	1 348 503	1 348 503
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	(по видам, указать вид)	3231	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	Доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3241	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 марта 2025 г. ⁴	3250	1 019	-	-	87 448 127	153	122 026 217	209 475 516
	На 31 декабря 2025 г.	3200	1 019	-	-	87 448 127	153	126 033 347	213 482 646
	За январь - март 2026 г. ⁵ Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	691 130	691 130
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	(по видам, указать вид)	3331	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	(по видам, указать вид)	3341	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 марта 2026 г. ⁶	3300	1 019	-	-	87 448 127	153	126 724 477	214 173 775

Генеральный директор _____ Случевский Е.С.
(подпись) (расшифровка подписи)

"29" мая 2026 г.

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.
² Иной аналогичный показатель в зависимости от организационно-правовой формы организации.
³ Указывается год, предшествующий предыдущему.
⁴ Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
⁵ Указывается отчетный период.
⁶ Указывается отчетная дата.

Отчет о движении денежных средств
за январь - март 2026 г.

Организация: **Публичное акционерное общество "Магнит"**
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД Отчетная дата (число, месяц, год) по ОКПО по ОКЕИ	Коды		
	0710005		
	31	03	2026
	70771130		
	384		

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За январь - март 20 26 г. ²	За январь - март 20 25 г. ³
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	82 138	111 835
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	-	-
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	82 118	111 801
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
п.11.3	прочие поступления	4119	20	34
	Платежи - всего	4120	(18 232 976)	(6 509 470)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(387 217)	(783 446)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(83 280)	(120 418)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(17 283 509)	(5 187 045)
	налога на прибыль организаций	4124	(444 775)	(390 697)
	прочие платежи	4129	(34 195)	(27 864)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(18 150 838)	(6 397 635)
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	58 566 859	5 400 149
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	48 937 227	4 388 935
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	9 629 632	1 011 214
	прочие поступления	4219		
	Платежи - всего	4220	(84 845 200)	(124 778 000)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(-)	(-)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(-)	(-)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(84 845 200)	(124 778 000)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(-)	(-)
	вклад в имущество дочерней компании	4225	(-)	(-)
	прочие платежи	4229	(-)	(-)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(26 278 341)	(119 377 851)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	84 990 655	124 882 077
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	-	-
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	84 987 912	124 882 077
	прочие поступления	4319	2 743	-

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За январь - март 20 26 г. ²	За январь - март 20 25 г. ³
	Платежи - всего	4320	(40 561 311)	(2 359)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	(-)	(-)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(-)	(134)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(40 558 582)	(-)
	прочие платежи	4329	(2 729)	(2 225)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	44 429 344	(124 879 718)
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(165)	(895 768)
п.11.1.2	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	623	897 216
п.11.1.2	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	788	1 448
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Генеральный директор

(подпись)

Случевский Е.С.

(расшифровка подписи)

" 29 " _____ мая 20 26 г.

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.

² Указывается отчетный период.

³ Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

**Пояснения к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах ПАО «Магнит»
за январь – март 2026 года**

Данные пояснения являются неотъемлемой частью промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Магнит» (далее – «Общество») за январь – март 2026 года (далее – «Отчетный период»), подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Все суммы представлены в тысячах рублей (далее – «тыс. руб.»). Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

1. Общие сведения

Публичное акционерное общество «Магнит» зарегистрировано Инспекцией МНС России № 3 по г. Краснодару 12 ноября 2003 г., свидетельство о государственной регистрации юридического лица в едином государственном реестре юридических лиц серия 23 № 001807969.

ОГРН 1032304945947 ИНН 2309085638.

Полное фирменное наименование Общества – Публичное акционерное общество «Магнит».

Юридический адрес: РФ, Краснодарский край, 350072, г. Краснодар, ул. Солнечная, 15/5.

Основным видом хозяйственной деятельности ПАО «Магнит» является сдача в наем собственного нежилого недвижимого имущества.

Среднесписочная численность работников Общества за отчетный период составила 36 человек.

Органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- коллегиальный исполнительный орган (правление);
- единоличный исполнительный орган (генеральный директор, президент).

Состав Совета директоров на 31 марта 2026 г.:

Буйлов Сергей Юрьевич (Председатель);

Витихович Маргарита Викторовна;

Дуличенко Наталья Анатольевна;

Клоков Дмитрий Вячеславович;

Мелешина Анна Юрьевна;

Пяткова Марина Сергеевна;

Рябова Анжела Владимировна;

Семенов Юрий Павлович.

Состав Правления на 31 марта 2026 г.:

Бодров Андрей Юрьевич;

Иванов Дмитрий Анатольевич;

Марушев Антон Валерьевич;

Мелешина Анна Юрьевна;

Павловский Федор Олегович;

Случевский Евгений Сергеевич;

Федорова Ольга Викторовна;

Шумилин Егор Александрович.

Генеральный директор с 17 мая 2024 г. по настоящее время – Случевский Евгений Сергеевич.

Главный бухгалтер: с 19 января 2021 г. по настоящее время – Пospelова Мария Евгеньевна.

Лицом, ответственным за ведение бухгалтерского учета и составление отчетности, является главный бухгалтер.

Уставный капитал Общества по состоянию на 31 марта 2026 г. составляет 1 019 тыс. руб. и состоит из 101 911 355 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 (ноль целых одна сотая) рубля, приобретенных акционерами.

Резервный капитал ПАО «Магнит» составляет 153 тыс. руб. или 15% уставного капитала ПАО «Магнит».

2. Учетная политика

2.1. Основа предоставления бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Магнит» за отчетный период сформирована в соответствии с правилами бухгалтерского учета и отчетности, установленными:

- Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ.
- Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 4 октября 2023 г. № 157н.
- Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 октября 2008 г. № 106н.
- Планом счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации № 94н от 31 октября 2000 г. и другими действующими в Российской Федерации нормативно-правовыми актами.

2.2. Отчетный период

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает имущественное и финансовое положение ПАО «Магнит» и результаты его хозяйственной деятельности за период с 1 января 2026 г. по 31 марта 2026 г.

2.3. Принцип непрерывности деятельности

Данная бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена исходя из допущения о том, что Общество будет придерживаться принципа непрерывной деятельности в обозримом будущем. Этот принцип предполагает, что ПАО «Магнит» будет продолжать деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности. Обязательства будут погашаться в установленном порядке.

2.4. Отчетная валюта

Настоящая бухгалтерская отчетность составлена в валюте Российской Федерации.

2.5. Активы, обязательства и операции в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и в кассе и средства в расчетах, но за исключением полученных и выданных авансов, предварительной оплаты и задатков, в иностранной валюте отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших на отчетную дату.

На 31 марта 2026 г. курс иностранной валюты составил:

81,2955 руб. за 1 доллар США;

93,4369 руб. за 1 евро.

(31 марта 2025 г. – 83,6813 руб. за 1 доллар США и 89,6553 руб. за 1 евро; 31 марта 2024 г. – 92,3660 руб. за 1 доллар США и 99,5299 руб. за 1 евро).

Курсовые разницы, возникающие в течение отчетного периода по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отражаются в составе прочих доходов и расходов.

2.6. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, отнесена к краткосрочной, если срок ее обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен.

Дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, отнесена к долгосрочной, если срок ее обращения (погашения) превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную производится, если до момента ее погашения по условиям договора остается менее 12 месяцев.

Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

2.7. Сведения о существенных аспектах учетной политики и ее изменениях

2.7.1. Денежные средства и их эквиваленты

К денежным эквивалентам относятся: краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые можно легко обратить в заранее известные суммы денежных средств и которые подвержены незначительному изменению стоимости. Под краткосрочными финансовыми вложениями в целях определения суммы денежных эквивалентов считаются финансовые вложения со сроком погашения не более 3 месяцев с даты приобретения. Не являются денежными эквивалентами финансовые вложения со сроком погашения более 3 месяцев, но которые погашены досрочно в срок меньше 3 месяцев с даты приобретения.

Для целей составления бухгалтерской отчетности организации и применения ПБУ 23/2011 Общество относит к денежным эквивалентам:

- банковские депозиты со сроком погашения до 3 месяцев включительно;
- проценты по высоколиквидным финансовым вложениям.

2.7.2. Основные средства

К основным средствам относится часть имущества со сроком полезного использования, превышающим 12 месяцев, и стоимостью свыше 100 000 руб., используемого в качестве средств труда для производства и реализации товаров (выполнения работ, оказания услуг) или для управления организацией, и не предназначенная для перепродажи.

Имущество, первоначальная стоимость которого составляет до 100 000 рублей включительно, включается в состав материально-производственных запасов.

После признания объект основных средств оценивается в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Амортизация основных средств в целях бухгалтерского и налогового учета начисляется ежемесячно линейным способом.

Начисление амортизации основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Срок полезного использования в бухгалтерском учете по приобретенным основным средствам определяется с учетом особенностей его предстоящей эксплуатации, исходя из технических условий и рекомендаций организаций-изготовителей, и закрепляется в первичных учетных документах (Актах о приеме- передаче объекта основных средств).

Проверка элементов амортизации на соответствие условиям использования объектов основных средств проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

При изменении элементов амортизации по основным средствам начисление амортизации исходя из новых элементов будет происходить с 1-го числа месяца, следующего за месяцем принятия решения об изменении.

Проверка основных средств на обесценение производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.7.3. Нематериальные активы

Актив принимается к бухгалтерскому учету в качестве объекта нематериальных активов при соответствии условиям п. 4 ФСБУ 14/2022.

При признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Руководствуясь п. 7 ФСБУ 14/2022, стоимостной критерий признания объекта нематериальных активов не устанавливается.

Срок полезного использования нематериального актива определяется на основании срока действия прав на результаты интеллектуальной деятельности или средств индивидуализации и период контроля над активом. Для объектов нематериальных активов, создаваемых самостоятельно или приобретаемых у разработчиков (правообладателей) без указания либо без ограничения в договоре срока владения, пользования соответствующего объекта, срок полезного использования устанавливается и фиксируется в формах первичных учетных документов комиссией, исходя из предполагаемого срока использования, но не более 10 лет.

Амортизация нематериальных активов начисляется в бухгалтерском учете линейным способом исходя из срока полезного использования.

Начисление амортизации объекта нематериальных активов начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта нематериальных активов с бухгалтерского учета.

Оценка нематериальных активов по переоцененной стоимости не производится.

Проверка элементов амортизации на соответствие условиям использования объекта нематериальных активов проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

При изменении элементов амортизации (срока полезного использования) по нематериальным активам начисление амортизации исходя из новых элементов будет происходить с 1-го числа месяца, следующего за месяцем принятия решения об изменении. Общество оценивает ликвидационную стоимость объектов нематериальных активов равной нулю.

Проверка нематериальных активов на обесценение производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.7.4. Финансовые вложения

Финансовые вложения учтены по первоначальной стоимости, представляющей фактические затраты на их приобретение, кроме финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость.

Переоценка финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, проводится ежемесячно. Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на финансовые результаты в корреспонденции со счетом учета финансовых вложений.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость в целях бухгалтерского учета определяется исходя из оценки, определяемой по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется организацией исходя из последней оценки.

Проверка на обесценение финансовых вложений проводится один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

2.7.5. Материально-производственные запасы

Учет материально-производственных запасов ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы». Учет материально-производственных запасов осуществляется

по фактической себестоимости. Оценка производственных запасов (сырья, материалов и т.п.) при отпуске в производство и прочем выбытии производится по себестоимости каждой единицы.

2.7.6. Коммерческие и управленческие расходы

Коммерческие и управленческие расходы признаются полностью в отчетном периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

2.7.7. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в течение отчетного периода, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены в бухгалтерском балансе в зависимости от срока их списания: по статье 1190 «Прочие внеоборотные активы», если период их списания больше 12 месяцев, или по статье 1210 «Запасы», если их срок списания не превышает 12 месяцев. Указанные расходы подлежат списанию в порядке, установленном для каждого вида таких расходов в отдельности в течение периода, к которому они относятся. Срок списания расходов будущих периодов на текущие расходы каждого отчетного месяца определяется в момент их отражения в бухгалтерском учете.

2.7.8 Кредиты и займы полученные

Заемные средства учитываются в соответствии с условиями договоров займа в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренных договором, в момент их фактической передачи (п. 2 ПБУ 15/2008).

Проценты, причитающиеся к оплате займодавцу (кредитору), за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива, учитываются в составе прочих расходов в том отчетном периоде, к которому они относятся. Дополнительные затраты, связанные с получением займов и кредитов, размещением заемных обязательств включаются равномерно в состав прочих расходов в течение срока займа (кредитного договора).

2.7.9. Признание доходов и расходов

Учет доходов осуществляется в соответствии с ПБУ 9/99 «Доходы организации».

В зависимости от характера и условий получения Общество выделяет следующие доходы:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

Доходы от обычных видов деятельности включают выручку от предоставления в аренду имущества Общества, от реализации услуг. Учет выручки в целях бухгалтерского и налогового учета ведется по мере отгрузки (передачи) товаров (работ, услуг), имущественных прав.

В составе прочих доходов учитываются доходы от реализации финансовых вложений (ценных бумаг); доходы от реализации основных средств и материально-производственных запасов Общества; поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (включая проценты и иные доходы по ценным бумагам); проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств организации; прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде; суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которым истек срок исковой давности; курсовые разницы и прочие доходы.

Учет расходов ведется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации».

Расходы Общества в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности подразделяются на:

- расходы по обычным видам деятельности;
- прочие расходы.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

2.7.10. Изменения в учетной политике

Положения учетной политики приведены в соответствии с действующим законодательством. В отчетном периоде существенных изменений учетной политики, повлиявших на показатели данной отчетности, не производилось.

3. Нематериальные активы

3.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода		
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	Поступило	списано		амортизация	обесценение	переоценка		переквалифицировано		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и убытки от обесценения
					первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		
Нематериальные активы - всего	за январь - март 2026 г. ²	3 222	(1 273)	-	-	-	(90)	-	-	-	-	-	3 222	(1 363)
	за январь - март 2025 г. ³	3 110	(911)	111	-	-	(89)	-	-	-	-	-	3 221	(1 001)
в том числе:	за январь - март 2026 г. ²	3 055	(1 172)	-	-	-	(76)	-	-	-	-	-	3 055	(1 248)
Сайт (домен)	за январь - март 2025 г. ³	3 055	(865)	-	-	-	(76)	-	-	-	-	-	3 055	(942)
Прочие	за январь - март 2026 г. ²	167	(101)	-	-	-	(14)	-	-	-	-	-	167	(115)
	за январь - март 2025 г. ³	55	(46)	111	-	-	(13)	-	-	-	-	-	166	(59)
из них исключительные права ⁴	за январь - март 2026 г. ²	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за январь - март 2025 г. ³	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3.2. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На 31 марта 2026 г. ⁵	На 31 марта 2025 г. ⁶	На 31 марта 2024 г. ⁷
Амортизируемые нематериальные активы - всего	1 859	2 220	2 457
в том числе: Сайт (домен)	1 807	2 113	2 419
Прочие	52	107	38
Неамортизируемые нематериальные активы - всего	-	-	-

3.3. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего	за январь - март 2026 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за январь - март 2025 г. ³	107	-	5	-	(-)	(112)	-	-
Прочие	за январь - март 2026 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за январь - март 2025 г. ³	107	-	5	-	(-)	(112)	-	-
Капитальные вложения на создание нематериальных активов - всего	за январь - март 2026 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за январь - март 2025 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
Капитальные вложения на улучшение нематериальных активов - всего	за январь - март 2026 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за январь - март 2025 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-

По состоянию на 31 марта 2026 г., 31 марта 2025 г. и 31 марта 2024 г. в составе нематериальных активов Общества отсутствуют:

- активы с неопределенным сроком полезного использования;
- активы, созданные Обществом;
- неамортизируемые активы;
- активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав;
- права на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах.

4. Основные средства

4.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода		
				поступило	списано		амортизация	обесценение	переоценка		переквалифицировано			
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	за январь - март 2026 г. ²	1 067 183	(616 283)	235	(257)	177	(8 111)		-	-			1 067 161	(624 217)
	за январь - март 2025 г. ³	1 066 531	(583 320)	158	(137)	-	(8 216)		-	-			1 066 552	(591 536)
в том числе: Здания	за январь - март 2026 г. ²	928 722	(532 339)	-	-	-	(7 829)		-	-			928 722	(540 168)
	за январь - март 2025 г. ³	928 722	(500 781)	-	-	-	(7 910)		-	-			928 722	(508 691)
Сооружения и передаточные устройства	за январь - март 2026 г. ²	56 656	(46 155)	-	-	-	(202)		-	-			56 656	(46 357)
	за январь - март 2025 г. ³	56 656	(45 282)	-	-	-	(232)		-	-			56 656	(45 514)
Машины и оборудование	за январь - март 2026 г. ²	38 755	(37 789)	235	(257)	177	(80)		-	-			38 733	(37 692)
	за январь - март 2025 г. ³	38 103	(37 257)	158	(137)	-	(74)		-	-			38 124	(37 331)
Другие виды основных средств	за январь - март 2026 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	(-)		-	-			-	(-)
	за январь - март 2025 г. ³	-	(-)	-	(-)	-	(-)		-	-			-	(-)
Земельные участки и объекты природопользования	за январь - март 2026 г. ²	43 050	(-)	-	-	-	(-)		-	-			43 050	(-)
	за январь - март 2025 г. ³	43 050	(-)	-	(-)	-	(-)		-	-			43 050	(-)
Инвестиционная недвижимость - всего	за январь - март 2026 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	(-)		-	-			-	(-)
	за январь - март 2025 г. ³	-	(-)	-	(-)	-	(-)		-	-			-	(-)
в том числе: (группа объектов)	за январь - март 2026 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	(-)		-	-			-	(-)
	за январь - март 2025 г. ³	-	(-)	-	(-)	-	(-)		-	-			-	(-)

4.2. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода		
				поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	списано (с учетом пересмотра фактической стоимости)		амортизация	обесценение	переоценка			
		фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			фактическая (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Права пользования активами - всего	за январь - март 2026 г. ²	58 349	(10 188)	35 225	(11 277)	-	(925)		-	-	82 297	(11 113)
	за январь - март 2025 г. ³	65 371	(7 566)	996	(7 783)	-	(714)		-	-	58 584	(8 280)
в том числе:	за январь - март 2026 г. ²	54 998	(7 954)	35 225	(11 277)	-	(724)		-	-	78 946	(8 678)
Земельные участки	за январь - март 2025 г. ³	62 020	(6 170)	996	(7 783)	-	(505)		-	-	55 233	(6 675)
в том числе:	за январь - март 2026 г. ²	3 351	(2 234)	-	(-)	-	(201)		-	-	3 351	(2 435)
Здания	за январь - март 2025 г. ³	3 351	(1 396)	-	(-)	-	(209)	-	-	-	3 351	(1 605)

4.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	На 31 марта 2026 г. ⁵	На 31 марта 2025 г. ⁶	На 31 марта 2024 г. ⁷
Амортизируемые основные средства - всего	471 078	482 271	527 961
в том числе: Здания	388 554	420 030	452 374
Сооружения и передаточные устройства	10 299	11 142	12 086
Машины и оборудование	1 041	792	487
Права пользования активами	71 184	50 305	63 013
Неамортизируемые основные средства - всего	43 050	43 050	43 050
в том числе: основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются: Земельные участки и объекты природопользования	43 050	43 050	43 050
используемые для реализации законодательства Российской Федерации о мобилизационной подготовке и мобилизации, которые законсервированы	-	-	-
инвестиционная недвижимость, оцениваемая по переоцененной стоимости	-	-	-

4.4. Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	за январь - март 2026 г. ²	-	-	236	-	(-)	(236)	-	-
	за январь - март 2025 г. ³	-	-	197	-	(-)	(197)	-	-
в том числе: Здания	за январь - март 2026 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за январь - март 2025 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
Сооружения и передаточные устройства	за январь - март 2026 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за январь - март 2025 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
Машины и оборудование	за январь - март 2026 г. ²	-	-	236	-	(-)	(236)	-	-
	за январь - март 2025 г. ³	-	-	197	-	(-)	(197)	-	-
Капитальные вложения на создание основных средств - всего	за январь - март 2026 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за январь - март 2025 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
Капитальные вложения на улучшение и восстановление основных средств - всего	за январь - март 2026 г. ²	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-
	за январь - март 2025 г. ³	-	-	-	-	(-)	(-)	-	-

По состоянию на 31 марта 2026 г., 31 марта 2025 г. и 31 марта 2024 г. у Общества отсутствует недвижимость, признаваемая инвестиционной.

5. Финансовые вложения

5.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					перевод финансовых вложений из долго- в краткосрочные		перевод финансовых вложений из кратко- в долгосрочные		На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	Поступило	списано		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)						
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
Долгосрочные финансовые вложения - всего	за январь - март 2026 г. ²	245 657 992	-	84 845 200	(6 948 000)	-	-	-	-	-	-	-	323 555 192	-
	за январь - март 2025 г. ³	165 362 792	-	124 778 000	-	-	-	-	-	-	(30 000 000)	-	260 140 792	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций	за январь - март 2026 г. ²	131 392	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131 392	-
	за январь - март 2025 г. ³	131 392	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131 392	-
Предоставленные займы	за январь - март 2026 г. ²	135 526 600	-	84 845 200	(6 948 000)	-	-	-	-	-	-	-	213 423 800	-
	за январь - март 2025 г. ³	55 231 400	-	124 778 000	-	-	-	-	-	-	(30 000 000)	-	150 009 400	-
Вклад в имущество дочерних компаний	за январь - март 2026 г. ²	110 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110 000 000	-
	за январь - март 2025 г. ³	110 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110 000 000	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	за январь - март 2026 г. ²	287 485 924	-	-	(41 989 228)	-	-	-	-	-	-	-	245 496 696	-
	за январь - март 2025 г. ³	122 378 377	-	-	(4 388 936)	-	-	-	-	-	30 000 000	-	147 989 441	-
Предоставленные займы	за январь - март 2026 г. ²	287 485 924	-	-	(41 989 228)	-	-	-	-	-	-	-	245 496 696	-
	за январь - март 2025 г. ³	122 378 377	-	-	(4 388 936)	-	-	-	-	-	30 000 000	-	147 989 441	-
Финансовых вложений - итого	за январь - март 2026 г. ²	533 143 916	-	84 845 200	(48 937 228)	-	-	-	-	-	-	-	569 051 888	-
	за январь - март 2025 г. ³	287 741 169	-	124 778 000	(4 388 936)	-	-	-	-	-	-	-	408 130 233	-

Финансовые вложения, числящиеся на балансе ПАО «Магнит» на 31 марта 2026 г., на 31 марта 2025 г. и 31 марта 2024 г., не обращаются на организованном рынке ценных бумаг, в связи с чем текущая рыночная стоимость по ним не определяется.

Резерв под обесценение финансовых вложений в зависимые общества в отчетном периоде и предыдущие отчетные периоды не создавался в связи с отсутствием признаков обесценения в отношении таких вложений.

По состоянию на 31 марта долговые финансовые вложения Общества представлены займами, выданными другим организациям:

Тип заемщиков	31 марта 2026 г.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	Срок погашения
Дочерние хозяйственные общества ПАО «Магнит» (АО «Тандер»)	73 360 840	113 108 961	49 748 790	До 1 года
Дочерние хозяйственные общества ПАО «Магнит» (АО «Тандер»)	103 237 900	67 763 300	15 000 000	От 1 до 3 лет
Дочерние хозяйственные общества АО «Тандер» (ООО «Сельта», ООО «Магнит Альянс», ООО «ТД Холдинг»)	172 135 856	174 376 963	72 629 587	До 1 года
Дочерние хозяйственные общества АО «Тандер» (ООО «Сельта», ООО «Магнит Альянс», ООО «ТД Холдинг»)	110 185 900	67 763 300	40 231 400	От 1 до 3 лет
Итого долговые финансовые вложения	458 920 496	423 012 524	177 609 777	

6. Запасы

6.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
				затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов			
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		резерв под обесценение	фактическая себестоимость	резерв под обесценение	фактическая себестоимость
Запасы - всего	за январь - март 2026 г. ²	3 433	(-)	120	(1 005)	-	-	-	-	2 548	(-)
	за январь - март 2025 г. ³	42	(-)	21	(42)	-	-	-	-	21	(-)
в том числе: Материалы	за январь - март 2026 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-	(-)
	за январь - март 2025 г. ³	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-	(-)
Расходы будущих периодов	за январь - март 2026 г. ²	3 433	(-)	120	(1 005)	-	-	-	-	2 548	(-)
	за январь - март 2025 г. ³	42	(-)	-	(42)	-	-	21	-	21	(-)
Затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	за январь - март 2026 г. ²	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	-	(-)
	за январь - март 2025 г. ³	-	(-)	21	(-)	-	-	(21)	-	-	(-)

7. Дебиторская задолженность

7.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)							На конец периода	
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило		списано			перевод из долго- в краткосрочную задолженность	перевод из кратко- в долгосрочную задолженность	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
				в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление резерва				
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	за январь - март 2026 г. ²	6 524 452	(-)	-	6 420 004	(431 960)	(-)	-	-	-	12 512 496	(-)
	за январь - март 2025 г. ³	7 576 085	(-)	-	4 623 294	(-)	(-)	-	(5 294 918)	-	6 904 461	(-)
в том числе:	за январь - март 2026 г. ²	6 524 452	(-)	-	6 420 004	(431 960)	(-)	-	-	-	12 512 496	(-)
Проценты к получению	за январь - март 2025 г. ³	7 576 085	(-)	-	4 623 294	(-)	(-)	-	(5 294 918)	-	6 904 461	(-)
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	за январь - март 2026 г. ²	57 397 599	(1 736)	277 120	11 829 857	(9 289 077)	(-)	(26)	-	-	60 215 499	(1 762)
	за январь - март 2025 г. ³	11 031 490	(5 422)	102 157	4 666 409	(996 105)	(-)	1 261	5 294 918	-	20 098 869	(4 161)
в том числе:	за январь - март 2026 г. ²	80 746	(-)	119 943	-	(76 215)	(-)	-	-	-	124 474	(-)
Расчеты с покупателями и заказчиками	за январь - март 2025 г. ³	27 061	(-)	38 924	-	(27 049)	(-)	-	-	-	38 936	(-)
Авансы выданные	за январь - март 2026 г. ²	30 728	(1 736)	15 893	-	(8 414)	(-)	(26)	-	-	38 207	(1 762)
	за январь - март 2025 г. ³	25 410	(5 422)	36 473	-	(2 645)	(-)	1 261	-	-	59 238	(4 161)
Проценты к получению	за январь - март 2026 г. ²	57 269 524	(-)	-	11 829 857	(9 197 672)	(-)	-	-	-	59 901 709	(-)
	за январь - март 2025 г. ³	10 933 651	(-)	-	4 666 409	(939 050)	(-)	-	5 294 918	-	19 955 929	(-)
Дивиденды к получению	за январь - март 2026 г. ²	-	(-)	-	-	(-)	(-)	-	-	-	-	(-)
	за январь - март 2025 г. ³	-	(-)	-	-	(-)	(-)	-	-	-	-	(-)
Прочие	за январь - март 2026 г. ²	16 601	(-)	141 284	-	(6 776)	(-)	-	-	-	151 109	(-)
	за январь - март 2025 г. ³	45 368	(-)	26 760	-	(27 361)	(-)	-	-	-	44 767	(-)
Итого	за январь - март 2026 г. ²	63 922 051	(1 736)	277 120	18 249 861	(9 289 077)	(-)	(26)	-	-	72 727 995	(1 762)
	за январь - март 2025 г. ³	18 607 575	(5 422)	102 157	9 289 703	(996 105)	(-)	1 261	-	-	27 003 330	(4 161)

В обороты по процентам к получению включена дебиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде. В обороты прочих видов дебиторской задолженности не включена дебиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

8. Обязательства

8.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)						На конец периода
			поступило		списано		переквалифицировано		
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы	перевод из долго- в краткосрочную задолженность	перевод из кратко- в долгосрочную задолженность	
Долгосрочные обязательства - всего	за январь - март 2026 г. ²	178 093 148	85 031 958	-	(7 762)	(-)	-	-	228 647 702
	за январь - март 2025 г. ³	73 551 413	124 900 734	-	(7 966)	(-)	(6 000 000)	-	192 444 181
в том числе: Облигационные займы	за январь - март 2026 г. ²	178 050 000	85 000 000	-	(34 469 642)	(-)	-	-	228 580 358
	за январь - март 2025 г. ³	73 500 000	124 900 000	-	(-)	(-)	(6 000 000)	-	192 400 000
Обязательства по аренде	за январь - март 2026 г. ²	43 148	31 958	-	(7 762)	(-)	-	-	67 344
	за январь - март 2025 г. ³	51 413	734	-	(7 966)	(-)	-	-	44 181
Краткосрочные обязательства - всего	за январь - март 2026 г. ²	205 961 985	16 933 719	-	(23 499 308)	(-)	-	-	199 396 397
	за январь - март 2025 г. ³	26 080 352	11 916 121	-	(10 282 065)	(-)	6 000 000	-	33 714 408
в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками	за январь - март 2026 г. ²	7 181	151	-	(4 096)	(-)	-	-	3 236
	за январь - март 2025 г. ³	3 665	9 206	-	(1 537)	(-)	-	-	11 334
Авансы полученные	за январь - март 2026 г. ²	-	-	-	(-)	(-)	-	-	-
	за январь - март 2025 г. ³	-	-	-	(-)	(-)	-	-	-
Расчеты по налогам и сборам	за январь - март 2026 г. ²	114 651	64 818	-	(114 651)	(-)	-	-	64 818
	за январь - март 2025 г. ³	76 690	135 372	-	(76 690)	(-)	-	-	135 372
Расчеты по страховым взносам	за январь - март 2026 г. ²	4 285	5 357	-	(4 285)	(-)	-	-	5 357
	за январь - март 2025 г. ³	10 153	7 109	-	(10 153)	(-)	-	-	7 109
Расчеты с персоналом	за январь - март 2026 г. ²	6 276	7 165	-	(6 276)	(-)	-	-	7 165
	за январь - март 2025 г. ³	7 447	11 528	-	(7 447)	(-)	-	-	11 528
Прочие	за январь - март 2026 г. ²	4 997 313	673	-	(734)	(-)	-	-	4 997 252
	за январь - март 2025 г. ³	4 999 191	4 999 050	-	(4 999 191)	(-)	-	-	4 999 050
Облигационные займы	за январь - март 2026 г. ²	200 823 287	16 855 033	-	(23 368 950)	(-)	-	-	194 309 370
	за январь - март 2025 г. ³	20 974 597	6 753 657	-	(5 187 045)	(-)	6 000 000	-	28 541 209
Обязательства по аренде	за январь - март 2026 г. ²	8 992	522	-	(315)	(-)	-	-	9 199
	за январь - март 2025 г. ³	8 609	199	-	(2)	(-)	-	-	8 806
Итого	за январь - март 2026 г. ²	384 055 133	101 965 677	-	(23 507 070)	(-)	-	-	428 044 099
	за январь - март 2025 г. ³	99 631 765	136 816 855	-	(10 290 031)	(-)	-	-	226 158 589

Долгосрочные кредиты и займы Общества представлены следующим образом (стр. 1410):

Долгосрочные облигационные займы

Регистрационный номер выпуска облигаций*, дата размещения облигаций	Сумма, тыс. руб.			Срок погашения займа (максимальный)
	на 31 марта 2026 г.	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	
№ 4B02-02-60525-P-004P, 09.02.2023	5 510 117	30 000 000	30 000 000	03.02.2028
№ 4B02-06-60525-P-004P, 22.07.2024	-	-	25 000 000	12.07.2026
№ 4B02-05-60525-P-004P, 09.12.2024	2 520 241	12 500 000	12 500 000	13.11.2029
№ 4B02-07-60525-P-004P, 12.12.2024	-	-	6 000 000	07.03.2026
№ 4B02-01-60525-P-005P, 24.01.2025	-	36 000 000	-	19.04.2026
№ 4B02-02-60525-P-005P, 18.02.2025	-	46 500 000	-	11.09.2026
№ 4B02-03-60525-P-005P, 05.03.2025	-	42 400 000	-	27.08.2026
№ 4B02-08-60525-P-004P, 24.07.2025	75 000 000	75 000 000	-	12.09.2027
№ 4B02-09-60525-P-004P, 27.08.2025	13 900 000	13 900 000	-	17.08.2027
№ 4B02-04-60525-P-005P, 12.11.2025	20 000 000	20 000 000	-	02.11.2027
№ 4B02-05-60525-P-005P, 03.12.2025	26 650 000	26 650 000	-	22.01.2028
№ 4B02-01-60525-P-006P, 27.02.2026	85 000 000	-	-	17.05.2028
Итого:	228 580 358	178 050 000	73 500 000	

* биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные.

Краткосрочные кредиты и займы Общества представлены следующим образом (стр. 1510):

Краткосрочные облигационные займы

Регистрационный номер выпуска облигаций*, дата размещения облигаций	Сумма, тыс. руб.			Срок погашения займа (максимальный)
	на 31 марта 2026 г.	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	
№ 4B02-01-60525-P-004P, 06.12.2022	-	-	20 000 000	02.12.2025
№ 4B02-06-60525-P-004P, 22.07.2024	25 000 000	25 000 000	-	12.07.2026
№ 4B02-07-60525-P-004P, 12.12.2024	-	6 000 000	-	07.03.2026
№ 4B02-01-60525-P-005P, 24.01.2025	36 000 000	36 000 000	-	19.04.2026
№ 4B02-02-60525-P-005P, 18.02.2025	46 500 000	46 500 000	-	11.09.2026
№ 4B02-03-60525-P-005P, 05.03.2025	84 800 000	84 800 000	-	27.08.2026
Итого размещенных ОЗ:	192 300 000	198 300 000	20 000 000	
Начисленный купонный доход:	2 009 369	2 523 287	974 597	

По состоянию на 31 марта 2026 г., 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. Общество не имеет просроченных обязательств по займам и кредитам.

Прочая кредиторская задолженность по состоянию на отчетные даты состоит в основном из задолженности по выплате дивидендов перед акционерами, в частности, по состоянию на 31 марта 2026 г. – 4 996 791 тыс. руб., по состоянию на 31 декабря 2025 г. – 4 996 791 тыс. руб., по состоянию на 31 декабря 2024 г. – 4 998 511 тыс. руб. В обороты не включена кредиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

По состоянию на 31 марта 2026, 2025 и 2024 гг. Общество не имело просроченных обязательств по страховым взносам, налогам и сборам.

8.2. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	за январь - март 2026 г. ²	17 880	54 452	(5 897)	(-)	66 435
	за январь - март 2025 г. ³	10 557	9 542	(4 440)	(-)	15 658
в том числе:	за январь - март 2026 г. ²	17 880	54 452	(5 897)	(-)	66 435
Резерв под оплату отпусков	за январь - март 2025 г. ³	10 557	9 542	(4 440)	(-)	15 658

9. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	за январь - март 2026 г. ²	за январь - март 2025 г. ³
Материальные затраты	-	-
Затраты на оплату труда	105 186	103 760
Отчисления на социальные нужды	26 977	20 415
Амортизация	9 126	9 019
Прочие затраты	17 308	12 938
Итого по элементам	158 597	146 132
Фактическая себестоимость приобретенных товаров	-	-
Изменение остатков (прирост [-]), уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	158 597	146 132

Примечания к таблицам в пунктах с 3 по 9:

- ¹ Указывается справочно рыночная стоимость (при наличии) нематериальных активов, по которым отсутствует активный рынок.
- ² Указывается отчетный период.
- ³ Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
- ⁴ Указывается группа нематериальных активов, исключительные права на которые принадлежат организации.
- ⁵ Указывается отчетная дата.
- ⁶ Указывается предыдущий год.
- ⁷ Указывается год, предшествующий предыдущему.

10. Государственная помощь

В отчетном периоде и в 2025 году бюджетные средства Обществом не привлекались.

11. Иная информация

Раскрытие дополнительной информации по показателям бухгалтерской отчетности

11.1. Бухгалтерский баланс

11.1.1. Прочие внеоборотные активы (стр. 1190)

В составе прочих внеоборотных активов общество отражает:

- незавершенные капитальные вложения Общества, в частности затраты организации в объекты, которые впоследствии будут приняты к учету в качестве объектов ОС;
- ряд расходов, относящихся к будущим отчетным периодам и учитываемых на счете 97 «Расходы будущих периодов» при условии, что период списания этих расходов превышает 12 месяцев после отчетной даты:

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.		
	на 31 марта 2026 г.	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.
Незавершенные кап. вложения (сч. 08)	-	-	106
Расходы будущих периодов (сч. 97)	70	84	102
Прочие внеоборотные активы (строка 1190)	70	84	209

11.1.2. Денежные средства и денежные эквиваленты (стр. 1250)

По состоянию на 31 марта 2026 г. денежные средства и денежные эквиваленты включают:

	на 31 марта 2026 г.	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.
Денежные средства в рублях на счетах в банках	788	623	1 416
Денежные эквиваленты (депозиты)	-	-	895 800
Итого денежные средства в составе отчета о движении денежных средств и бухгалтерского баланса	788	623	897 216

По состоянию на 31 марта 2026 г., 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. у Общества не было недоступных к использованию денежных средств.

У Общества имеется возможность привлечения дополнительных денежных средств по состоянию на 31 марта 2026 г. в виде свободного лимита по программам облигаций:

- Программа №4-60525-Р-004Р-02Е от 26.10.2020 г. – 100 000 тыс. руб.
- Программа №4-60525-Р-005Р-02Е от 22.07.2024 г. – 200 050 000 тыс. руб.
- Программа №4-60525-Р-006Р-02Е от 27.10.2025 г. – 65 000 000 тыс. руб.

Заклученных кредитных договоров и договоров овердрафта на 31 марта 2026 г. у Общества нет.

11.1.3. Уставный капитал (стр. 1310)

Согласно реестру акционеров по состоянию на 31 марта 2026 г., на 31 марта 2025 г. и на 31 марта 2024 г. в обращении находится 101 911 355 шт. обыкновенных акций ПАО «Магнит», что составляет 100% от размещенных акций Общества. Общество не осуществляло выкупа собственных акций у акционеров в отчетном периоде и в 2025 году.

Количество акций, выпущенных и полностью оплаченных по состоянию на 31 марта 2026 г., составило: 101 911 355 штук (31 марта 2025 г.: 101 911 355 штук; 31 марта 2024 г.: 101 911 355 штук). Выпущенные, но не оплаченные или оплаченные частично акции по состоянию на 31 марта 2026 г., 31 марта 2025 г. и 31 марта 2024 г. отсутствуют.

Количество акций Общества, находящихся в собственности дочерних и зависимых обществ Общества по состоянию на 31 марта 2026 г. равна 30 246 828,80 шт. (31 марта 2025 г.: 30 246 828,80 шт.; 31 марта 2024 г.: 30 222 880,80 шт.)*.

* По состоянию на 31 марта 2026 г., 31 марта 2025 г. и 31 марта 2024 г. собственные акции, находящиеся в собственности дочерних и зависимых обществ Общества, в количестве 3 817 249 штук использованы в качестве инструмента по операциям РЕПО и не учтены в суммах выше.

Права, предоставляемые размещенными обыкновенными акциями:

- право голоса при принятии решений общим собранием акционеров по всем вопросам его компетенции;
 - право на получение дивидендов;
 - право на получение части имущества Общества в случае его ликвидации
- и иные права согласно Уставу ПАО «Магнит».

11.2. Отчет о финансовых результатах

11.2.1. Доходы и расходы по обычным видам деятельности (стр. 2110, 2120, 2100)

За отчетный период показатели выручки, себестоимости и валовой прибыли Общества по основному виду деятельности представлены следующим образом:

Наименование показателя	Итого, тыс. руб.	
	январь – март 2026 г.	январь – март 2025 г.
Выручка от реализации, в том числе НДС	125 663	123 618
НДС с выручки от реализации	22 661	20 603
Выручка от реализации, без НДС (стр. 2110)	103 002	103 015
Себестоимость услуг (стр. 2120)	17 076	16 874
Валовая прибыль (стр. 2100)	85 926	86 141

11.2.2. Управленческие расходы (стр. 2220)

Управленческие расходы Общества с представлены следующим образом:

Статья затрат	Сумма, тыс. руб.		Доля в общей сумме расходов	
	январь – март 2026 г.	январь – март 2025 г.	январь – март 2026 г.	январь – март 2025 г.
Расходы на оплату труда	64 051	103 629	45,26%	80,17%
Расходы на аудиторские услуги	2 681	-	1,9%	-
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	14 723	20 824	10,4%	16,11%
Прочие затраты	60 066	4 805	42,44%	3,72%
Итого управленческие расходы	141 521	129 258	100%	100%

Из общей суммы управленческих расходов ПАО «Магнит» за отчетный период 45,26% приходится на затраты на оплату труда сотрудников.

11.2.3. Прочие доходы и расходы (стр. 2340, 2350)

Прочие доходы и расходы Общества за отчетный период года представлены следующим образом:

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.	
	январь – март 2026 г.	январь – март 2025 г.
Итого доходы (стр. 2340)	1 146	7 744
Прибыль прошлых лет	67	7 283
Доходы от реализации основных средств	70	24
Восстановление резерва по сомнительным долгам	448	396
Списание кредиторской задолженности	561	41
Итого расходы (стр. 2350)	383 701	768 849
Расходы, не принимаемые для целей налогообложения, не включенные в другие показатели	1 027	12 874
Расходы по ценным бумагам	354 547	743 840
Прочие расходы	28 127	12 135

11.2.4. Прибыль (убыток) (стр. 2300, 2400)

Обществом за отчетный период получена прибыль до налогообложения в сумме 954 тыс. руб. (за январь – март 2025 года – прибыль до налогообложения в сумме 1 802 тыс. руб.).

Чистая прибыль Общества за отчетный период составила 691 тыс. руб. (за январь – март 2025 года чистая прибыль составила 1 349 тыс. руб.).

11.2.5. Налог на прибыль (стр. 2410)

Бухгалтерская прибыль отличается от налоговой базы по налогу на прибыль за отчетный период, рассчитанной в порядке, установленном главой 25 НК РФ. Постоянные разницы и временные разницы вызваны различным порядком признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете.

Налог на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02 представлен следующим образом:

Показатель		Сумма, тыс. руб.	
		январь – март 2026 г.	январь – март 2025 г.
Прибыль (убыток) до налогообложения (стр. 2300)	[1]	953 727	1 802 065
Ставка налога на прибыль, %	[2]	25%	25%
Сумма условного расхода (дохода) по налогу на прибыль	[3] = [1] * [2]	238 432	450 615
Постоянный налоговый расход (доход) по налогу на прибыль	[4]	24 682	3 340
Возникновение и погашение временных и налогооблагаемых разниц	[5]	(517)	(294)
Налог на прибыль (стр. 2410)	[6] = [3]+[4]+[5]	262 597	453 562

Увеличение суммы налога на прибыль за отчетный период относительно суммы налога на прибыль за период январь – март 2025 года связано с увеличением суммы внереализационных доходов в виде процентов к получению.

Информация о возникших (погашенных) временных разницах, повлиявших на формирование отложенного налога на прибыль в отчетном периоде, представлена в таблице.

Наименование	Сальдо 31 декабря 2025 г.	Возникло		Погашено		Сальдо 31 марта 2026 г.
		Сумма временной / налого- облагаемой разницы, тыс. руб.	ОНА / ОНО	Сумма временной / налого- облагаемой разницы, тыс. руб.	ОНА / ОНО	

Отложенные налоговые активы (ОНА)	1 710	-	345	-	-	2 055
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)	15 432	-	-	-	172	15 260

Признание ОНО в отчетном периоде в основном связано с признанием для целей налогового учета расходов амортизационной премии по основным средствам; с превышением сумм амортизации, которые были учтены при определении налоговой базы по налогу на прибыль над суммами амортизации, сформировавшими бухгалтерскую прибыль; различным порядком признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете.

Общество за отчетный период применяет следующие налоговые ставки по налогу на прибыль организаций:

8% – в федеральный бюджет;

17% – в бюджет субъектов РФ.

11.2.6. Информация о прибыли, приходящейся на акцию (стр. 2900)

Размер базовой прибыли (убытка) на одну акцию определялся путем деления прибыли (убытка) отчетного периода, остающейся в распоряжении организации на средневзвешенное количество обыкновенных акций. При этом корректировок средневзвешенного количества акций не проводилось, в связи с тем, что Обществом не производилось размещение обыкновенных акций без их оплаты и не размещались дополнительные обыкновенные акции по цене ниже рыночной стоимости.

У Общества нет потенциальных разводняющих обыкновенных акций (поскольку Общество не выпускало ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, и не заключало договоры на продажу собственных обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости); соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Информация о расчете базовой прибыли (убытка) на акцию представлена в таблице, тыс. руб.

Наименование показателя	Строка ОФР	январь – март 2026 г.	январь – март 2025 г.
Чистая прибыль, тыс. руб.	2400	691 130	1 348 503
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, шт.	-	101 911 355	101 911 355
Базовая прибыль на акцию, тыс. руб.	2900	0,007	0,013

11.3. Отчет о движении денежных средств

Согласно п.16 ПБУ 23/2011, денежные потоки в виде косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещения из нее отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто.

Во исполнение п. 23 ПБУ 23/2011 порядок расчета свернутого потока денежных средств от НДС основан на том, что денежные потоки по выплате (поступлении) денежных средств очищены от сумм НДС путем прямого исключения сумм НДС из выплаченных (поступивших) денежных средств.

Свернутый денежный поток от НДС определен по формуле:

сумма НДС по статье 4112 – сумма НДС по статье 4121 – сумма НДС по статье 4129 + сумма НДС по статье 4211 – сумма НДС по статье 4221 ± свернутый поток по расчетам с бюджетом по НДС.

Свернутый денежный поток по НДС отражен по статье 4119 «Прочие поступления».

11.4. Информация об изменении оценочного значения (резерв по сомнительным долгам)

	Величина резерва на конец года 31 декабря 2025 г.	Изменения за текущий отчетный период			Величина резерва на 31 марта 2026 г.
		Восстановлено резерва	Списано за счет резерва	Создание (изменение) резерва	
Сумма, тыс. руб.	1 736	448	–	474	1 762

	Величина резерва на конец года 31 декабря 2024 г.	Изменения за период			Величина резерва на конец периода 31 марта 2025 г.
		Восстановлено резерва	Списано за счет резерва	Создание (изменение) резерва	
Сумма, тыс. руб.	5 422	396	—	64	5 090

11.5. Выданные поручительства

По состоянию на 31 марта 2026 г., 31 марта 2025 г., 31 марта 2024 г. Общество не имеет поручительств под обеспечение обязательств третьих лиц.

11.6. Информация о доходах от участия в уставном капитале других организаций и распределении прибыли

Решения о распределении прибыли и выплате дивидендов в отчетном периоде и в 2025 году ПАО «Магнит» не принимались. Также не принималось решений о распределении дохода (выплате дивидендов) от дочернего общества в ПАО «Магнит».

11.7 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются все компании, которые контролируются или на которые оказывается значительное влияние на принятие решений в управлении Общества в силу участия в уставном капитале и / или других обстоятельств.

По состоянию на 31 марта 2026 г. и 31 марта 2025 г. менее 50% акций Общества находилось в свободном обращении.

Основываясь на требовании приоритета содержания перед формой, Обществом определен следующий перечень групп связанных сторон, информация о которых подлежит раскрытию в бухгалтерской (финансовой) отчетности: основное хозяйственное общество, дочерние хозяйственные общества и другие связанные стороны.

Ввиду большого количества связанных сторон информация по видам хозяйственных операций раскрывается суммарно в разрезе каждой группы связанных сторон.

Информация о связанных сторонах за январь – март 2026 года отражена в таблице (в тыс. руб.):

Информация	Дочерние хозяйственные общества ПАО «Магнит» (АО «Тандер»)	Дочерние хозяйственные общества АО «Тандер» (ООО «Сельта», ООО «Магнит Альянс»)	Условия и сроки осуществления расчетов
Характер отношений	Общество контролирует юридическое лицо	Общество и юридическое лицо контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).	
Приобретение товаров, работ, услуг (с НДС)	2	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Продажа товаров, работ, услуг (с НДС)	-	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Приобретение основных средств и других активов (с НДС)	184	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Аренда имущества, включая коммунальные и эксплуатационные услуги по арендованному имуществу (с НДС)	391	-	Ежемесячно
Предоставление имущества в аренду (с НДС)	125 334	309	Ежемесячно
Финансовые операции, включая предоставления займов: - выдача займов	42 422 600	42 422 600	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- погашение выданных займов	46 696 121	2 241 107	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- проценты по займам выданным	7 716 492	10 533 369	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
Дебиторская задолженность и займы, выданные к погашению на 31.03.2026г., сумма	199 071 216	332 384 770	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
Кредиторская задолженность на 31.03.2026г., сумма	-	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров

Информация о связанных сторонах за январь - март 2025 года отражена в таблице (в тыс. руб.):

Информация	Дочерние хозяйственные общества ПАО «Магнит» (АО «Тандер»)	Дочерние хозяйственные общества АО «Тандер» (ООО «Сельта», ООО «Магнит Альянс», ООО «ТД Холдинг»)	Условия и сроки осуществления расчетов
Характер отношений	Общество контролирует юридическое лицо	Общество и юридическое лицо контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).	
Приобретение товаров, работ, услуг (с НДС)	17	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Продажа товаров, работ, услуг (с НДС)	-	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Приобретение основных средств и других активов (с НДС)	241	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Аренда имущества, включая коммунальные и эксплуатационные услуги по арендованному имуществу (с НДС)	308	-	Ежемесячно
Предоставление имущества в аренду (с НДС)	123 279	304	Ежемесячно
Финансовые операции, включая предоставления займов: - выдача займов	62 389 000	62 389 000	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- погашение выданных займов	-	4 388 935	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- проценты по займам выданным	3 697 012	3 218 414	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
- дивиденды к получению	-	-	Сроки определены решениями единственного участника
Дебиторская задолженность и займы, выданные к погашению на 31 марта 2025 г., сумма	136 894 406	188 003 737	Займы выдаются по рыночным ставкам; информация по срокам расчетов приведена в пояснении 5
Кредиторская задолженность на 31 марта 2025 г., сумма	2	-	Расчеты проводятся на рыночных условиях сделки, по условиям договоров
Дебиторская задолженность и займы, выданные к погашению на 31 марта 2024 г., сумма	44 880 606	103 931 233	

ПАО «Магнит» не оценивает дебиторскую задолженность организаций, входящих в группу связанных сторон, в качестве сомнительной, в связи с чем резерв по сомнительным долгам по указанной дебиторской задолженности не создавался.

Информация о вознаграждениях основному управленческому персоналу представлена в таблице ниже:

№ п/п	Виды вознаграждений	31 марта 2026 г.	31 марта 2025 г.
1	Краткосрочные вознаграждения, тыс. руб.	21 020	21 802

11.8 Информация о рисках хозяйственной деятельности

На 31 марта 2026 г. ПАО «Магнит» не имеет судебных/иных исков, которые могут оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность.

ПАО «Магнит» осуществляет функции холдинговой компании группы обществ (далее – «Группа»), поэтому информация в данном разделе Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах описывает риски хозяйственной деятельности Группы в целом.

Группа осуществляет свою деятельность в области розничной торговли продовольственными и непродовольственными товарами, лекарственными средствами, производства и торговли собственной продукцией.

Развитие отрасли розничной торговли (в том числе продолжение развития и увеличения удельного веса электронной коммерции, появление различных бизнес-форматов торговли в будущем, усиления значения автоматизации и информатизации) и уровень потребительского спроса на рынках, где Группа осуществляет свою деятельность, зависит от ряда факторов и макроэкономических условий, которые находятся вне контроля Группы, включая демографические факторы, потребительские предпочтения, покупательную способность потребителей, уровень реальных располагаемых доходов населения, уровень безработицы и другие.

Возможное неблагоприятное изменение макроэкономических условий и потребительского спроса в 2026 году могут привести к ухудшению динамики развития и рентабельности розничной торговли в России, а также оказать влияние на результаты деятельности Группы. Сезонность потребительского спроса может привести к колебаниям результатов деятельности Группы в различные периоды времени.

Кроме того, рыночные риски Группы связаны с высоким уровнем конкуренции, который присущ розничной торговле в России. Рост числа активных игроков на рынке, нестабильность социально-экономических показателей обостряют конкуренцию и могут снизить эффективность деятельности Группы. При этом, важное место в конкурентной борьбе играют такие факторы, как места расположения и доступность магазинов, качество и цена продуктов, разнообразие ассортимента. Способность Группы открывать магазины в востребованных местах, формировать сбалансированный по качеству и цене разнообразный ассортимент товаров, интересный покупателям, может снижать риски Группы, обусловленные высоким уровнем конкуренции.

Региональные риски, которые могут также повлиять на деятельность Группы, характеризуются различным уровнем экономического, социального и инфраструктурного развития регионов России, встречающимися различиями в подходах региональных властей к регулированию сферы розничной торговли и применению норм федерального законодательства, демографическими и культурными особенностями регионов.

В случае возникновения одного или нескольких вышеописанных рисков, руководство ПАО «Магнит» предпримет все возможные действия по уменьшению влияния сложившейся макроэкономической динамики на хозяйственную деятельность ПАО «Магнит», а также будет осуществлять надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости и финансовой стабильности ПАО «Магнит» в текущих условиях.

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам (в том числе в форме облигаций).

Ниже представлена обобщенная информация о потоках денежных средств исходя из контрактных сроков погашения финансовых обязательств, включая ожидаемые платежи по процентам и исключая влияние возможных взаимозачетов. Ожидается, что платежи, включенные в анализ, не будут произведены значительно раньше или в суммах, значительно отличающихся от представленных.

Отчетный период, закончившийся 31 марта 2026 г.	По требо- ванию	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 до 3 лет	Более 3 лет	Итого
Заемные средства	–	37 868 374	25 140 996	131 300 000	226 060 117	2 520 241	422 889 728
Кредиторская задолженность	4 996 791	12 522	68 515	–	–	–	5 077 828
Прочие обязательства	–	–	–	9 199	67 344	–	76 543
Итого	4 996 791	37 880 896	25 209 511	131 309 199	226 127 461	2 520 241	428 044 099

Отчетный период, закончившийся 31 декабря 2025 г.	По требо- ванию	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 до 3 лет	Более 3 лет	Итого
Заемные средства	–	2 107 187	6 416 100	192 300 000	165 550 000	12 500 000	378 873 287
Кредиторская задолженность	4 997 313	10 561	121 832	–	–	–	5 129 706
Прочие обязательства	–	–	–	8 992	43 148	–	52 140
Итого	4 997 313	2 117 748	6 537 932	192 308 992	165 593 148	12 500 000	384 055 133

Отчетный период, закончившийся 31 декабря 2024 г.	По требо- ванию	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 до 3 лет	Более 3 лет	Итого
Заемные средства	–	425 870	408 300	20 140 427	31 000 000	42 500 000	94 474 597
Кредиторская задолженность	4 999 191	17 600	80 355	–	–	–	5 097 146
Прочие обязательства	–	–	–	8 609	51 413	–	60 022
Итого	4 999 191	443 470	488 655	20 149 036	31 051 413	42 500 000	99 631 765

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства по предоставленным им заемным средствам. Общество подвержено кредитному риску в рамках своей операционной деятельности (прежде всего, в отношении прочей дебиторской задолженности) и инвестиционной деятельности (в том числе в отношении депозитов в банках и финансовых организациях) и т.д.

На 31 марта 2026 г., 31 марта 2025 г., 31 марта 2024 г. депозиты отсутствуют.

Подверженность кредитному риску.

Максимальная подверженность кредитному риску на 31 марта представлена совокупной балансовой стоимостью всех видов активов, представленных ниже:

	31 марта 2026 г.	31 марта 2025 г.	31 марта 2024 г.
Долгосрочные финансовые вложения	323 555 192	260 140 792	160 131 392
Дебиторская задолженность	72 726 233	26 998 240	13 507 437
Краткосрочные финансовые вложения	245 496 696	147 989 441	85 362 209
Денежные средства и их эквиваленты	788	1 448	2 601 771
Итого	641 778 909	435 129 921	261 602 809

Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки и прочие ценовые риски, например, риск изменения цен на долевые инструменты. Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску,

прежде всего, включают в себя кредиты и займы, прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, денежные средства, финансовые вложения.

Риск изменения процентной ставки

Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки по активам и обязательствам Общества будут колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок. Риск изменения рыночных процентных ставок относится, прежде всего, к долгосрочным заемным средствам Общества и долгосрочным предоставленным Обществом займам с плавающей процентной ставкой.

Общество управляет риском изменения процентной ставки, используя сочетание активов и обязательств с фиксированной и плавающей процентной ставкой.

Общество привлекает заемные средства с плавающими процентными ставками, которые определяются на основе ключевой ставки Банка России.

Структура

В таблице ниже представлена структура процентных активов и обязательств Общества, сгруппированных по типу процентных ставок, по состоянию на 31 марта 2026 г., 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г.:

	31 марта 2026 г.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Инструменты с фиксированной ставкой процента			
Займы выданные	216 618 096	265 555 324	152 378 377
Заемные средства	(180 612 020)	(221 628 696)	(69 293 797)
Итого	36 006 076	43 926 628	83 084 580
Инструменты с плавающей ставкой процента			
Займы выданные	242 302 400	157 457 200	25 231 400
Заемные средства	(242 277 707)	(157 244 591)	(25 180 800)
Итого	24 693	212 609	50 600

Чувствительность к изменениям процентной ставки

В таблице ниже представлен анализ чувствительности к обоснованно возможным изменениям процентных ставок в отношении той части кредитов и займов, которая подвержена риску изменения процентных ставок. При условии неизменности всех прочих параметров активы и обязательства с плавающей процентной ставкой оказывают следующее влияние на прибыль Общества до налогообложения:

	Увеличение в процентных пунктах	Влияние на прибыль до налогообложения
2025 г.		
Ключевая ставка Банка России	+0,5%	(12 760)
Чувствительность (нетто-величина)		(12 760)
2024 г.		
Ключевая ставка Банка России	+0,5%	7 061
Чувствительность (нетто-величина)		7 061

Уменьшение в процентных пунктах по состоянию на 31 марта 2026 г. оказало бы равнозначное по величине, но обратное по значению влияние на прибыль до налогообложения исходя из допущения, что все прочие переменные остаются неизменными.

Допущения об изменениях в процентных пунктах в рамках анализа чувствительности к изменениям процентных ставок основываются на наблюдаемой в данный момент рыночной ситуации, которая характеризуется значительно большей волатильностью по сравнению с предыдущими годами.

Валютный риск

Операции Общества по оказанию услуг, выполнению работ, продаже продукции, приобретению товаров и привлечению заемных средств выражены преимущественно в российских рублях. Соответственно, руководство считает, что Общество не подвержено влиянию валютного риска.

11.9. Информация об объектах основных средств полученных и переданных в аренду

У Общества имеются договоры аренды земельных участков, которые оно использует в своей деятельности.

Балансовая стоимость признанных прав пользования активом (далее – «ППА») и ее изменения в течение периода приведены в пункте 4.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах «Наличие и движение прав пользования активами».

Общество на дату начала аренды признает в учете ППА с одновременным признанием обязательства по аренде в размере приведённой стоимости будущих арендных платежей.

Стоимость ППА погашается посредством амортизации в течение срока договора аренды (далее – «СДА»). Амортизация начисляется линейным способом. При этом, если соглашением с арендодателем предусмотрена автоматическая пролонгация договора аренды, применяются следующие подходы к определению СДА:

- для объектов недвижимости, кроме земельных участков – срок, прописанный в договоре аренды, или 10 лет, если в договоре аренды предусмотрен срок менее 10 лет;
- для земельных участков, на которых не расположены объекты недвижимости, – срок, прописанный в договоре аренды, или если договор бессрочный - 10 лет с даты начала действия договора;
- для земельных участков под зданиями, находящимися в собственности, – срок, прописанный в договоре аренды, или 50 лет, если в договоре аренды предусмотрен срок менее 50 лет;
- для земельных участков под арендованными зданиями, срок, прописанный в договоре аренды, или 10 лет, если в договоре аренды предусмотрен срок менее 10 лет;
- для транспортных средств - срок, прописанный в договоре аренды.

Амортизация начисляется с месяца, следующего за месяцем принятия ППА к учету.

Ежемесячно в течение срока действия договора аренды Общество признает проценты по ранее рассчитанному обязательству. Проценты начисляются с месяца принятия ППА к учету.

Величина процентов определяется как произведение обязательства по аренде на начало периода, за который начисляются проценты, и ставки дисконтирования.

В отчетном периоде затраты на произведенные ПАО «Магнит» улучшения предмета аренды отсутствуют.

11.10. Вознаграждение аудиторы

Размер вознаграждения, выплаченного ПАО «Магнит» аудиторы (ООО «Б1 – Аудит») составил 34 892 тыс. руб. (с НДС), в том числе размер вознаграждения, выплаченного за:

- аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год: 1 342 тыс. руб.;
- вознаграждение за иные аудиторские услуги, оказанные в 2025 году: 33 550 тыс. руб.

11.11. События после отчетной даты

За период с 1 апреля 2026 г. по дату подписания настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Магнит» за отчетный период имели место следующие события после отчетной даты.

- 1) 20 апреля 2026 г. ПАО «Магнит» погашены неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации серии БО-005Р-01 с обязательным централизованным учетом прав с регистрационным номером выпуска 4В02-01-60525-Р-005Р от 12 декабря 2024 г. в количестве 36 000 000 штук номинальной стоимостью 1 тыс. руб. на сумму 36 000 000 тыс. руб. с выплатой дохода за пятнадцатый купонный период в размере 636 120 тыс. руб.
- 2) В апреле 2026 года ПАО «Магнит» осуществило выплату купонного дохода по неконвертируемым процентным бездокументарным биржевым облигациям с обязательным централизованным учетом прав:

- серии БО-005Р-05 за четвертый купонный период в сумме 368 036 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-05 за шестнадцатый купонный период в сумме 34 905 тыс. руб.;
 - серии БО-005Р-04 за пятый купонный период в сумме 273 600 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-06 за двадцать первый купонный период в сумме 339 000 тыс. руб.;
 - серии БО-005Р-02 за четырнадцатый купонный период в сумме 821 655 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-08 за девятый купонный период в сумме 921 750 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-09 за восьмой купонный период в сумме 151 927 тыс. руб.;
 - серии БО-006Р-01 за второй купонный период в сумме 1 142 400 тыс. руб.;
 - серии БО-005Р-03 за четырнадцатый купонный период в сумме 1 184 656 тыс. руб.
- 3) В апреле 2026 года досрочно погашена должником (АО «Тандер») задолженность по договору займа, заключенному между ПАО «Магнит» и АО «Тандер»: основной долг 7 323 241 тыс. руб., проценты 2 086 631 тыс. руб. По состоянию на 31 марта 2026 г. оставшийся срок действия договора не превышал 365 дней и задолженность в отчетности изначально была отражена как краткосрочная.
 - 4) В апреле 2026 года досрочно погашена должником (ООО «Магнит Альянс») задолженность по договорам займа, заключенным между ПАО «Магнит» и ООО «Магнит Альянс»: основной долг 20 935 000 тыс. руб., проценты 5 837 589 тыс. руб. По состоянию на 31 марта 2026 г. оставшийся срок действия договоров не превышал 365 дней и задолженность в отчетности изначально была отражена как краткосрочная.
 - 5) 7 апреля 2026 г. ПАО «Магнит» разместило неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации серии БО-006Р-02 с регистрационным номером выпуска 4В02-02-60525-Р-006Р от 27 марта 2026 г. в количестве 64 000 000 шт. номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая на сумму 64 000 000 тыс. руб.
 - 6) В апреле 2026 года ПАО «Магнит» были выданы займы на общую сумму 88 936 414 тыс. руб.:
 - предоставлен заем денежных средств под плавающую процентную ставку (ключевая ставка Банка России + 1,64% годовых) на срок до 23 сентября 2028 г. АО «Тандер» в размере 31 995 300 тыс. руб.;
 - предоставлен заем денежных средств под плавающую процентную ставку (ключевая ставка Банка России + 1,64% годовых) на срок до 23 сентября 2028 г. ООО «Магнит Альянс» в размере 31 995 300 тыс. руб.;
 - предоставлен заем денежных средств под плавающую процентную ставку (ключевая ставка Банка России + 1,65% годовых) на срок до 19 октября 2028 г. АО «Тандер» в размере 12 472 907 тыс. руб.;
 - предоставлен заем денежных средств под плавающую процентную ставку (ключевая ставка Банка России + 1,65% годовых) на срок до 19 октября 2028 г. ООО «Магнит Альянс» в размере 12 472 907 тыс. руб.
 - 7) 17 апреля 2026 г. ММВБ были зарегистрированы:
 - изменения в Программу биржевых облигаций ПАО «Магнит» серии 004Р с регистрационным номером 4-60525-Р-004Р-02Е от 26.10.2020 и Проспект ценных бумаг по ней об увеличении общей (максимальной) суммы номинальных стоимостей биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы, до суммы 382 500 000 тыс. руб.;
 - Программа биржевых облигаций серии 007Р с регистрационным номером 4-60525-Р-007Р-02Е от 17.04.2026 и Проспект ценных бумаг по ней с общей (максимальной) суммой номинальных стоимостей биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы, 200 000 000 тыс. руб.
 - 8) 27 апреля 2026 г. ММВБ был зарегистрирован выпуск биржевых облигаций бездокументарных процентных неконвертируемых серии БО-005Р-06 с регистрационным номером выпуска 4В02-06-60525-Р-005Р от 27.04.2026.
 - 9) 29 апреля 2026 г. ПАО «Магнит» было вторично проведено размещение неконвертируемых процентных бездокументарных биржевых облигаций:
 - серии БО-004Р-03 в рамках Программы биржевых облигаций серии 004Р с регистрационным номером 4-60525-Р-004Р-02Е от 26.10.2020, регистрационный номер выпуска 4В02-02-60525-Р-004Р от 20.12.2022, в количестве 16 500 000 шт., сумма размещения по номинальной стоимости бумаг составила 16 500 000 тыс. руб., сумма размещения по цене приобретения бумаг – 16 458 750 тыс. руб. Также был получен накопленный купонный доход на дату размещения бумаг в размере 647 295 тыс. руб.;
 - серии БО-004Р-05, в рамках Программы биржевых облигаций серии 004Р с регистрационным номером 4-60525-Р-004Р-02Е от 26.10.2020, регистрационный номер

выпуска 4B02-05-60525-P-004P от 17.05.2024, в количестве 7 750 000 шт., сумма размещения по номинальной стоимости бумаг составила 7 750 000 тыс. руб., сумма размещения по цене приобретения бумаг – 7 750 000 тыс. руб. Также был получен накопленный купонный доход на дату размещения бумаг в размере 90 287 тыс. руб.

- 10) В мае 2026 года ПАО «Магнит» осуществило выплату купонного дохода по неконвертируемым процентным бездокументарным биржевым облигациям:
- серии БО-005P-05 за пятый купонный период в сумме 359 242 тыс. руб.;
 - серии БО-004P-05 за семнадцатый купонный период в сумме 138 032 тыс. руб.;
 - серии БО-006P-02 за первый купонный период в сумме 860 160 тыс. руб.;
 - серии БО-004P-03 за тринадцатый купонный период в сумме 946 655 тыс. руб.;
 - серии БО-005P-04 за шестой купонный период в сумме 267 600 тыс. руб.;
 - серии БО-004P-06 за двадцать второй купонный период в сумме 328 750 тыс. руб.;
 - серии БО-005P-02 за пятнадцатый купонный период в сумме 821 655 тыс. руб.;
 - серии БО-004P-08 за десятый купонный период в сумме 921 750 тыс. руб.;
 - серии БО-004P-09 за девятый купонный период в сумме 151 927 тыс. руб.;
 - серии БО-006P-01 за третий купонный период в сумме 1 114 350 тыс. руб.;
 - серии БО-005P-03 за пятнадцатый купонный период в сумме 1 155 824 тыс. руб.

Иных событий после отчетной даты, которые могли бы потребовать дополнительного раскрытия в промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Магнит» за отчетный период, на дату подписания отчетности нет.

Генеральный директор ПАО «Магнит» _____ Случевский Евгений Сергеевич

29 мая 2026 г.